

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

## **RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE EXECUÇÃO**

*ANUAL 2014*

### **CONTRATO DE GESTÃO**

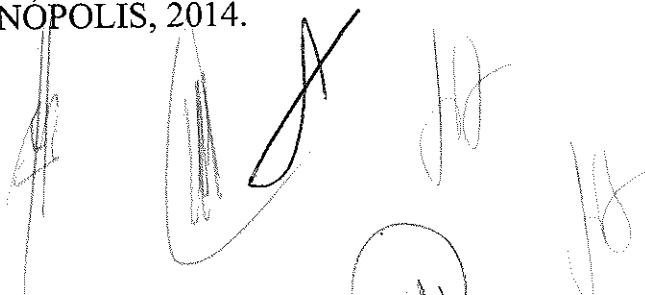
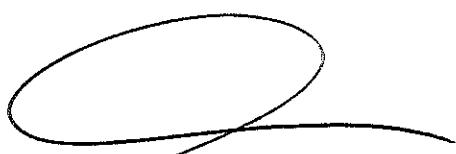
- 002/201 de 02 de dezembro de 2013 -

*Comissão de Avaliação e Fiscalização*

ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA

HOSPITAL FLORIANÓPOLIS

FLORIANÓPOLIS, 2014.



COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

**Conteúdo**

<b>1 PROJETO EXECUTIVO.....</b>	<b>4</b>
<b>2 HOSPITAL FLORIANÓPOLIS.....</b>	<b>5</b>
<b>3 PROJETO DE TRABALHO.....</b>	<b>7</b>
<b>4 ANÁLISE QUANTITATIVA.....</b>	<b>8</b>
<b>4.1 Resultados referentes competência de 2014 (março a dezembro) .....</b>	<b>8</b>
4.1.1 Comparativo dos serviços contratados e realizados na competência de 2014 .....	9
<b>4.2 Evolução histórica dos serviços.....</b>	<b>9</b>
4.2.1 INTERNAÇÃO (Saídas Hospitalares - Enfermarias e/ou Pronto-Socorro).....	9
4.2.2 ATENDIMENTO AMBULATORIAL (serviços ambulatoriais hospitalares) .....	10
4.2.3 ATENDIMENTO A URGÊNCIAS (âmbito hospitalar) .....	11
4.2.4 SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÉUTICO EXTERNO - SADT .....	12
<b>5 METAS QUALITATIVAS.....</b>	<b>14</b>
<b>5.1 Apresentação de AIH.....</b>	<b>15</b>
<b>5.2 Atenção ao Usuário – Resolução de queixas e pesquisa de satisfação .....</b>	<b>15</b>
<b>5.3 Controle de Infecção Hospitalar .....</b>	<b>16</b>
<b>5.4 Mortalidade Operatória .....</b>	<b>17</b>
<b>6 ANÁLISE DE IMPACTO FINANCEIRO.....</b>	<b>19</b>
<b>6.1 Impacto Financeiro da Produção Assistencial .....</b>	<b>20</b>
<b>6.2 Impacto Financeiro da Produção Assistencial .....</b>	<b>20</b>

## COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

### CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

#### Índice de Tabelas

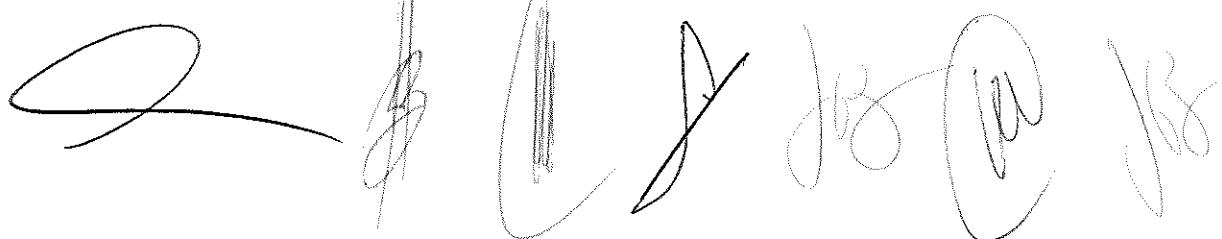
Tabela 1 - quantitativo contratado x realizado ambulatorio – anual 2014.....	11
Tabela 2 - quantitativo contratado x realizado SADT Externo- anual 2014.....	13
Tabela 3- metas pactuadas para apresentação de AIH – anual 2014 .....	15
Tabela 4 - Resolução de queixas e pesquisa de satisfação – anual 2014.....	15
Tabela 5 - TAXA DE CONTROLE DE INFECÇÃO HOSPITALAR – anual 2014.....	17
Tabela 6 - Mortalidade Operatória – anual 2014 .....	18
Tabela 7 - Taxa de Cirurgias de Urgências – anual 2014 .....	18
Tabela 8 - Taxa de Mortalidade Operatória estratificada – anual .....	18

#### Índice de Gráficos

Gráfico 1 - quantidade contratada X quantidade realizada – anual 2014.....	9
Gráfico 2 - distribuição do quantitativo de internações – anual 2014.....	10
Gráfico 3 - quantitativo contratado x realizado ambulatorio – anual 2014.....	11
Gráfico 4 - distribuição do quantitativo de atendimento à urgências – anual 2014 .....	12
Gráfico 5 - distribuição do quantitativo de SADT EXTERNO - anual 2014 .....	13

#### Índice de Figura

Figura 1 - SDR's do Estado de Santa Catarina.....	5
---	---



**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**  
**CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013**

## **1 PROJETO EXECUTIVO**

O relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina e a Organização Social Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, com a interveniência da Secretaria de Estado do Planejamento, para o gerenciamento do Hospital Florianópolis, em conformidade com a Lei Estadual nº. 12.929, de 04 de fevereiro de 2004, regulamentada pela Lei nº 13.839, de 30 de agosto de 2006 e pelo Decreto nº. 4.272, de 28 de abril de 2006.

Para esta avaliação, a análise de cada indicador é efetuada a partir dos critérios estabelecidos no Anexo I (Plano de Trabalho), do Contrato de Gestão nº 002/2013, o qual tem por objeto estabelecer o Plano de Trabalho e as Sistemáticas de Pagamento e de Avaliação e Indicadores de Qualidade para o exercício de 2014.

A avaliação proposta neste relatório abrange o quarto trimestre de 2014, tendo como foco os serviços contratados pelo Estado. A análise assistencial (realizada semestralmente), abrangerá os meses de março a dezembro (análise de 10 meses), devido a natureza do contrato, uma vez que força contratual a fiscalização e controle da produção da Unidade começaram somente em 01/03/2014.

Para avaliação da produção assistencial do Hospital Florianópolis tem-se como referência os serviços:

- Internação;
- Atendimento Ambulatorial;
- Atendimento à Urgências (âmbito hospitalar), e;
- Serviço de Apoio diagnóstico e Terapêutico- SADT Externo.

A avaliação da produção variável correspondente às Metas Qualitativas é realizada por meio das seguintes análises dos indicadores de qualidade, os quais medem à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade:

- Autorização de Internação Hospitalar;
- Atenção ao Usuário;
- Controle de Infecção Hospitalar, e;
- Mortalidade operatória.

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013

Todas as prerrogativas contratuais presentes no corpo deste relatório, estão balizadas no Contrato de Gestão supracitado, devidamente publicados e passíveis de conferência no sítio eletrônico: [http://portalses.saude.sc.gov.br/index.php?option=com\\_docman&Itemid=547](http://portalses.saude.sc.gov.br/index.php?option=com_docman&Itemid=547)  
(WWW.saude.sc.gov.br)⇒ ORGANIZAÇÕES SOCIAIS⇒ CONTRATO DE GESTÃO)

## 2 HOSPITAL FLORIANÓPOLIS

A seguir serão apresentadas informações constantes no Cadastro Nacional dos Estabelecimentos de Saúde (CNES) referente às características técnicas da Unidade Hospitalar em tela, a fim de apresentação de sua natureza bem como os serviços habilitados:

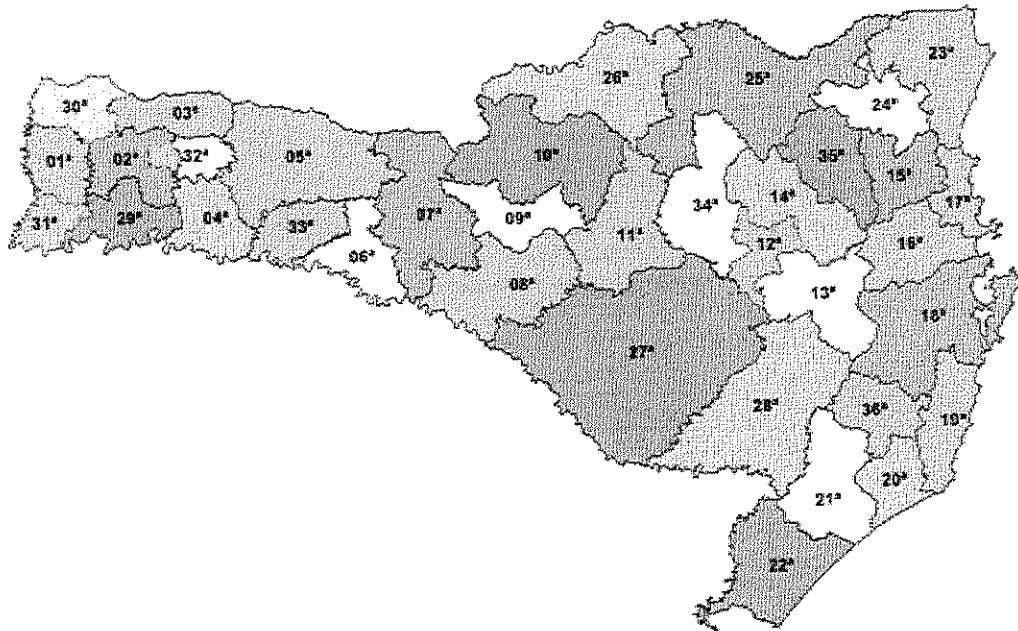


Figura 1 - SDR's do Estado de Santa Catarina

- **HOSPITAL FLORIANÓPOLIS – CNES 0019305**
- **Hospital Geral de Administração Direta**
- **Gestão: Dupla**
- **Localização: Florianópolis.**

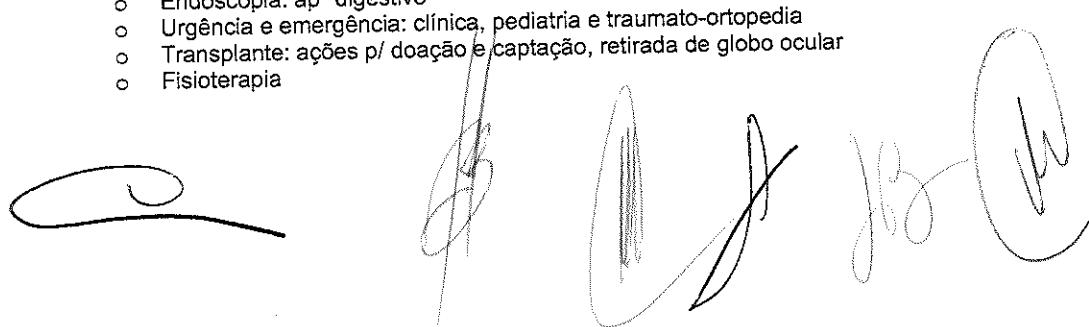
O município de Florianópolis está localizado na Região da Grande Florianópolis, pertence a 18<sup>a</sup> Regional de Saúde a qual atende a 13 municípios (Angelina, Antonio Carlos, Biguaçu, Governador Celso Ramos, São Pedro de Alcântara, São José, Florianópolis, Rancho Queimado, Águas Mornas, Santo Amaro da Imperatriz, Palhoça, Anitápolis e São Bonifácio).

População de Florianópolis 421.240 habs. População da 18<sup>a</sup> SDR 891.336 habs.

O Hospital Florianópolis conta com:  
✓ Corpo Clínico:

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

- 136 médicos, sendo 26 estatutários
- ✓ Exames Diagnósticos e Suporte a Vida:
  - 3 apº Raio X, estando 2 em uso
  - 1 tomógrafo computadorizado
  - 3 ultrassons ecográficos
  - 3 marcapasso temporário, nenhum em uso
  - 5 ECG, estando 3 em uso
  - 2 endoscópio digestivo, estando 1 em uso
  - 1 hemodiálise
- ✓ Espaço físico para assistência:
  - EMERGÊNCIA
    - 6 consultórios médicos
    - 1 sala de atendimento a paciente crítico/grave
    - 2 sala de repouso/observação indiferenciado com 13 leitos
  - AMBULATÓRIO
    - 1 sala cirurgia ambulatorial
    - 1 sala de observação com leito
  - HOSPITALAR
    - 3 salas de cirurgia
- ✓ LEITOS = 61
  - Cirúrgico: 8 Cirurgia Geral e 14 Traumato-ortopedia
  - Clínico: 20 Clínica Geral
  - Complementar:
    - UTI Adulto Tipo II, com 10 leitos (Ø SUS)
    - UTI Adulto Tipo I, com 5 leitos (Ø SUS)
  - Isolamento: 3 leitos
- ✓ Serviços Cadastrados
  - Traumato -ortopedia AC
  - Atenção a Saúde Reprodutiva: laqueadura e vasectomia
  - Endoscopia: apº digestivo
  - Urgência e emergência: clínica, pediatria e traumato-ortopedia
  - Transplante: ações p/ doação e captação, retirada de globo ocular
  - Fisioterapia

A series of four handwritten signatures or initials are visible along the bottom of the page, appearing to be from different individuals.

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

### 3 PROJETO DE TRABALHO

*A Executora atenderá com seus recursos humanos e técnicos aos usuários do SUS - Sistema Único de Saúde, oferecendo, segundo o grau de complexidade de sua assistência e sua capacidade operacional, os serviços de saúde que se enquadrem nas modalidades abaixo descritas, conforme sua tipologia (unidade hospitalar, ambulatorial, ou outros).*

*O Serviço de Admissão da Executora solicitará aos pacientes, ou a seus representantes legais, a documentação de identificação do paciente e a documentação de encaminhamento, se for o caso, especificada no fluxo estabelecido pela Secretaria de Estado da Saúde.*

*No caso dos atendimentos hospitalares por urgência, sem que tenha ocorrido apresentação da documentação necessária, a mesma deverá ser entregue pelos familiares e/ou responsáveis pelo paciente, num prazo máximo de 48 (quarenta e oito) horas.*

*O acesso aos exames de apoio diagnóstico e terapêutico (SADT-Externo) realizar-se-á de acordo com o fluxo estabelecido pela Secretaria Estadual de Saúde.*

*Em caso de hospitalização, a Executora fica obrigada a internar paciente, no limite dos leitos contratados, obrigando-se, na hipótese de falta ocasional de leito vago, a encaminhar os pacientes aos serviços de saúde do SUS instalados na região em que a Executora, em decorrência da assinatura deste contrato de gestão, presta serviços de assistência à saúde, por meio da Central de Regulação Estadual.*

*O acompanhamento e a comprovação das atividades realizadas pela Executora serão efetuados através dos dados registrados no SIH - Sistema de Informações Hospitalares, no SIA - Sistema de Informações Ambulatoriais, bem como através dos formulários e instrumentos para registro de dados de produção definidos pelo Órgão Supervisor. (páginas 28 e 29 do CG)*

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013

#### 4 ANÁLISE QUANTITATIVA

A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

Para avaliação da produção assistencial do **HOSPITAL FLORIANÓPOLIS** tem-se como referência os serviços, descritos a seguir, contratados por meio do Contrato de Gestão 002/2013.

Conforme supracitado, essa análise quantitativa será composta pela produção realizada na competência de 2014 (março a dezembro)

##### 4.1 Resultados referentes competência de 2014 (março a dezembro)

O quadro apresenta a distribuição da quantidade contratada (meta), quantidade realizada e variação percentual de cumprimento da meta, segundo serviços contratados.

		ANUAL 2014 (março a dezembro)		
		contratado	realizado	% Δ
1 - Internação		3.000	3.245	108,17%
2 - Ambulatório	10.000	20.000	18.027	90,14%
	2.500	5.000	4.660	93,20%
	12.500	25.000	22.687	90,75%
3 - Emergência		50.000	87.337	174,67%
4 - SADT		3.300	2.313	-70,09%

Tabela 1 - quantidade contratada X quantidade realizada – anual 2014

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013

#### 4.1.1 Comparativo dos serviços contratados e realizados na competência de 2014

O gráfico abaixo demonstra a relação entre as quantidades contratualizadas e as realizadas na Unidade Hospitalar;

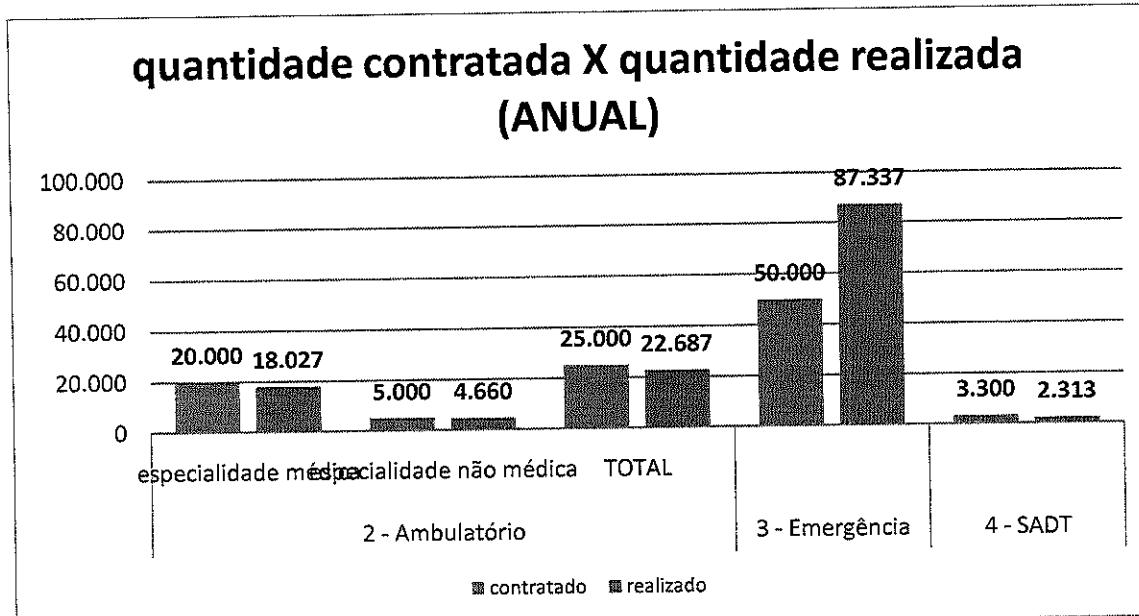


Gráfico 1 - quantidade contratada X quantidade realizada – anual 2014

#### 4.2 Evolução histórica dos serviços

Os quadros apresentam a distribuição da quantidade contratada (meta) e da quantidade realizada ao longo dos meses no ano de 2014, do HOSPITAL FLORIANÓPOLIS.

##### 4.2.1 INTERNAÇÃO (Saídas Hospitalares - Enfermarias e/ou Pronto-Socorro)

*O hospital deverá realizar um número de saídas hospitalares mensal de 300 saídas hospitalares/mês de acordo com o número de leitos operacionais cadastrados pelo SUS - Sistema Único de Saúde, distribuídos nas seguintes áreas:*

INTENRAÇÃO (Saídas Hospitalares)	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	TOTAL
-------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	---------	---------	---------	-------

Clinica Médica

Clinica Cirúrgica

TOTAL	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3.600
-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------

*Obs: Para o primeiro mês de execução do Contrato de Gestão será avaliada a implantação dos serviços, sendo que as avaliações trimestrais e semestrais previstas em contrato ocorrerão a partir do mês de janeiro de 2014, de modo que possível impacto financeiro por não cumprimento dar-se-á a partir de Março de 2014, por conta do período de transição. (página 32 do CG)*

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

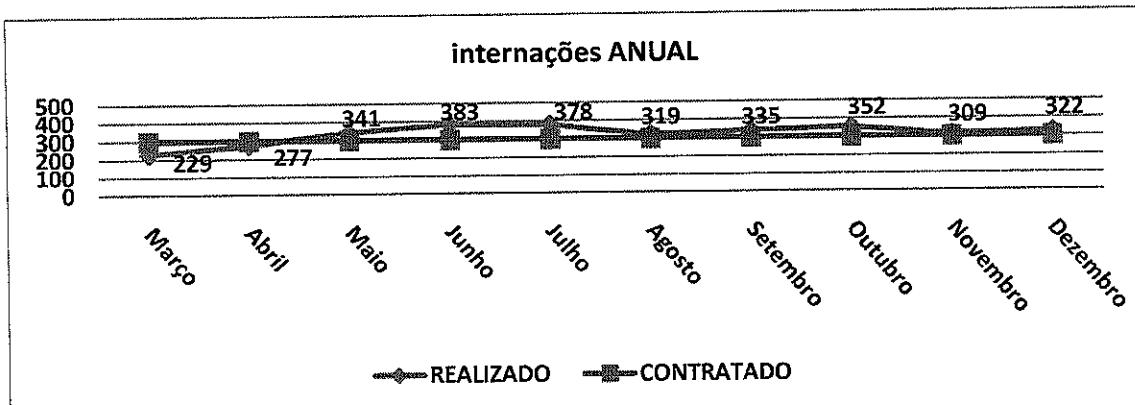


Gráfico 2 - distribuição do quantitativo de internações – anual 2014

#### 4.2.2 ATENDIMENTO AMBULATORIAL (serviços ambulatoriais hospitalares)

O hospital deverá realizar um número de *atendimento ambulatorial anual de 2.500*, de acordo com o número de consultórios existentes pelo SUS- Sistema Único de Saúde, distribuídos nas seguintes áreas:

<u>ESPECIALIDADES</u>	<u>Total Mensal</u>	<u>Total Anual</u>
Cirurgia Geral	2.000	24.000
Clínica Médica		
Ortopedia/Traumatologia		
Enfermagem	500	6.000
Fisioterapia		
Nutrição e Dietética		
<b>TOTAL</b>	<b>2.500</b>	<b>30.000</b>

Obs: Para o primeiro mês de execução do Contrato de Gestão será avaliada a implantação dos serviços, sendo que as avaliações trimestrais e semestrais previstas em contrato ocorrerão a partir do mês de janeiro de 2014, de modo que possível impacto financeiro por não cumprimento dar-se-á a partir de Março de 2014, por conta do período de transição. (páginas 33 e 34 do CG);

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**  
**CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013**

Saúde Hospitalares	Mês/Metria	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Cirurgia Geral	2.000	67	231	405	420	577	616	535	625	517	358
Clínica Médica		183	533	628	773	1.019	652	963	1.026	725	720
Ortopedia/Traumatologia		498	664	551	653	687	616	634	592	639	722
<b>TOTAL PRODUZIDO (especialidade médica)</b>		<b>748</b>	<b>1.428</b>	<b>1.782</b>	<b>1.846</b>	<b>2.283</b>	<b>1.884</b>	<b>2.132</b>	<b>2.243</b>	<b>1.881</b>	<b>1.800</b>
<b>TOTAL META (especialidade médica)</b>		<b>2.000</b>									
Enfermagem		0	163	424	323	342	385	331	366	382	421
Fisioterapia	500	0	4	62	158	242	162	231	145	125	106
Nutrição e Dietética		0	16	54	42	55	42	53	44	57	59
<b>TOTAL PRODUZIDO (especialidade não médica)</b>		<b>0</b>	<b>183</b>	<b>443</b>	<b>508</b>	<b>639</b>	<b>589</b>	<b>595</b>	<b>553</b>	<b>564</b>	<b>586</b>
<b>TOTAL META (especialidade não médica)</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
<b>TOTAL GERAL PRODUZIDO</b>		<b>748</b>	<b>1.611</b>	<b>2.225</b>	<b>2.354</b>	<b>2.922</b>	<b>2.473</b>	<b>2.727</b>	<b>2.796</b>	<b>2.445</b>	<b>2.386</b>
<b>TOTAL GERAL META</b>		<b>2.500</b>									

Tabela 1 - quantitativo contratado x realizado ambulatório – anual 2014

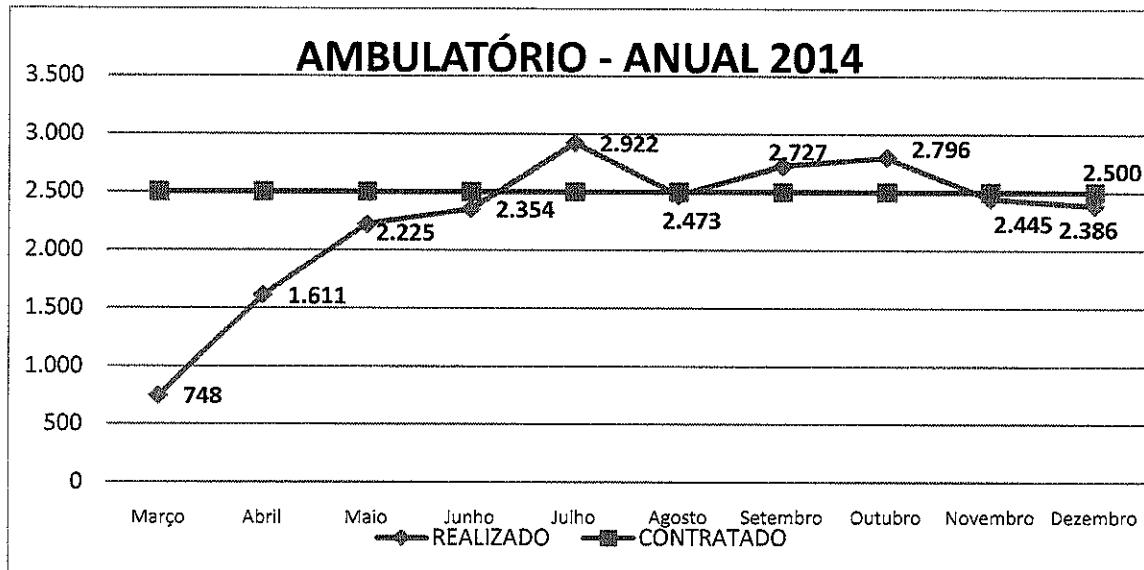


Gráfico 3 - quantitativo contratado x realizado ambulatório – anual 2014

#### 4.2.3 ATENDIMENTO A URGÊNCIAS (âmbito hospitalar)

*Atendimento de Urgência Referenciado*

Consulta de Urgência	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês	TOTAL

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**  
**CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013**

<b>TOTAL</b>	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	60.000
--------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------

*Obs: Para o primeiro mês de execução do Contrato de Gestão será avaliada a implantação dos serviços, sendo que as avaliações trimestrais e semestrais previstas em contrato ocorrerão a partir do mês de janeiro de 2014, de modo que possível impacto financeiro por não cumprimento dar-se-á a partir de Março de 2014, por conta do período de transição.*  
 (página 34 do CG)

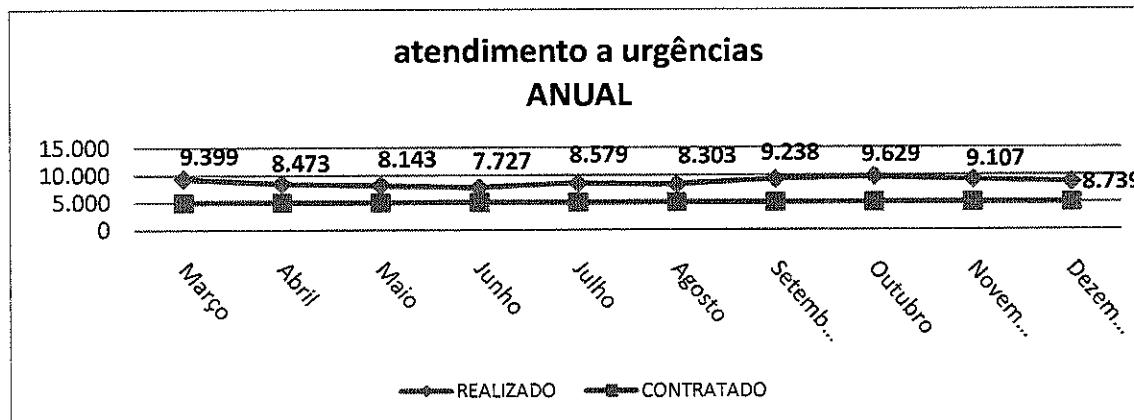
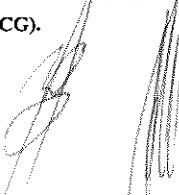


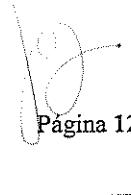
Gráfico 4 - distribuição do quantitativo de atendimento à urgências – anual 2014

#### 4.2.4 SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO EXTERNO - SADT

<i>Exames</i>	<i>1º</i>	<i>2º</i>	<i>3º</i>	<i>4º</i>	<i>5º</i>	<i>6º</i>	<i>7º</i>	<i>8º</i>	<i>9º</i>	<i>10º</i>	<i>11º</i>	<i>12º</i>	<b>TOTAL</b>
	<i>mês</i>												
<i>Raio X contrastado</i>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
<i>Ultrassonografia com Doppler</i>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
<i>Tomografia Computadorizada</i>	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
<i>Endoscopia</i>	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
<i>Colonoscopia</i>	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	360
<b>TOTAL</b>	<b>330</b>	<b>3.960</b>											

*Obs: Para o primeiro mês de execução do Contrato de Gestão será avaliada a implantação dos serviços, sendo que as avaliações trimestrais e semestrais previstas em contrato ocorrerão a partir do mês de janeiro de 2014, de modo que possível impacto financeiro por não cumprimento dar-se-á a partir de Março de 2014, por conta do período de transição.*  
 (página 34 do CG).



**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**  
**CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013**

Saídas Hospitalares	Meta Mensal	Março	Abril	Maiô	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
4 - SADT EXTERNO	Raio-x contrastado	100	4	25	30	22	30	18	29	34	13	24
	Ultrassonografia com Doppler	100	54	63	111	133	131	160	129	103	133	126
	Tomografia	50	0	0	6	0	0	0	13	12	20	
	Endoscopia	50	54	58	48	59	71	61	65	68	84	0
	Colonoscopia	30	0	0	14	37	44	42	59	47	37	42
	TOTAL	330	112	146	209	251	276	281	282	265	279	212
Meta Mensal		330	330	330	330	330	330	330	330	330	330	330

Tabela 2 - quantitativo contratado x realizado SADT Externo- anual 2014

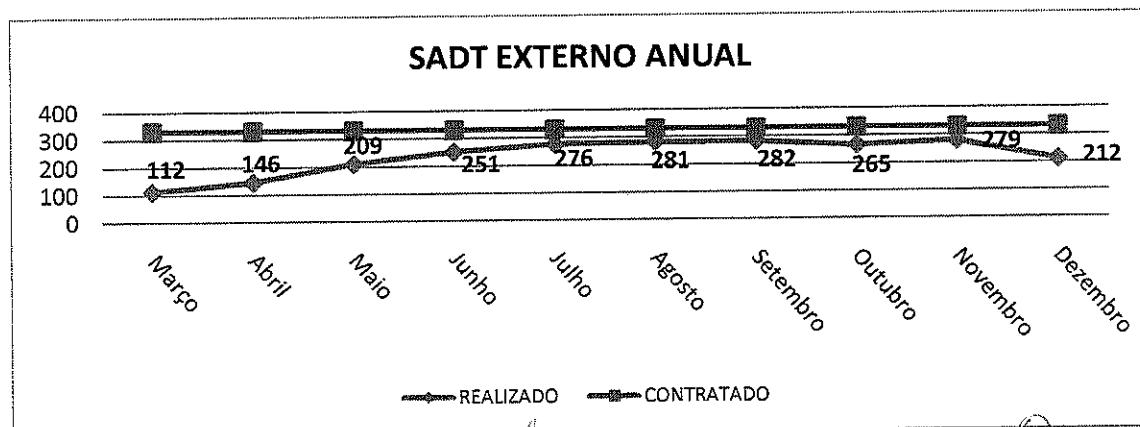


Gráfico 5 - distribuição do quantitativo de SADT EXTERNO - anual 2014

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

## 5 METAS QUALITATIVAS

*Os Indicadores estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.*

*A complexidade dos indicadores é crescente e gradual, considerando o tempo de funcionamento da unidade.*

*Trimestralmente, serão reavaliados os Indicadores de Qualidade podendo ser alterados ou introduzidos novos parâmetros e metas, sendo que o alcance de um determinado indicador no decorrer de certo período, torna esse indicador um pré-requisito para que outros indicadores mais complexos possam ser avaliados; desta forma, os indicadores que são pré-requisitos para os demais continuam a ser monitorados e avaliados, porém já não têm efeito financeiro.*

*Os indicadores constantes da proposta de trabalho constituem obrigação contratual.*

*Fica a Executora obrigada a apresentar a totalidade dos indicadores de qualidade previstos na sua Proposta de Trabalho. (página 47 do CG)*

*Para o ano 2014 estabelecem-se como indicadores determinantes do pagamento da parte variável:*

- *Autorização de Internação Hospitalar*
- *Atenção ao Usuário*
- *Controle de Infecção Hospitalar*
- *Mortalidade operatória (página 47 do CG)*

*Segue, a seguir, o acompanhamento dos indicadores propostos para o período em análise.*

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

### 5.1 Apresentação de AIH

*Avalia a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar. A meta é a atingir é apresentação da totalidade (100%) das AIH autorizadas pelo gestor referentes às saídas em cada mês de competência. O prazo para a entrega da informação é o dia 20 (vinte) de cada mês, após a emissão de relatórios oficiais para o gestor. Os dados devem ser enviados em arquivos eletrônicos, contendo exclusivamente AIH do mês de competência, livres de crítica e de reapresentações.*  
**(página 48 do CG)**

Indicador	Meta	Avaliação	
Proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar	Apresentação da totalidade (100%) das AIH referentes às saídas, enviados em meio magnético a GESOS	Dados GESOS	Dados DATASUS
		3.164	5.427
		100,00% de cumprimento de metas.	

Tabela 3- metas pactuadas para apresentação de AIH – anual 2014

### 5.2 Atenção ao Usuário – Resolução de queixas e pesquisa de satisfação

- Entende-se por queixa o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio, necessariamente com identificação do autor, e que deve ser registrada adequadamente. Entende-se por resolução o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.*

Anual 2014 (média)	
Queixas Recebidas	365
Queixas Resolvidas	335
% Δ	91,78%

Tabela 4 - Resolução de queixas e pesquisa de satisfação – anual 2014

- A pesquisa de satisfação do usuário sobre o atendimento do hospital destina-se à avaliação da percepção de qualidade de serviço pelos pacientes ou acompanhantes. Em cada trimestre será avaliada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio dos questionários específicos, que deverão ser aplicados mensalmente em pacientes internados e acompanhantes e a pacientes atendidos nos ambulatórios dos hospitais, abrangendo 10% do total de pacientes*

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

*em cada área de internação e 10% do total de pacientes atendidos em consulta no ambulatório. A pesquisa será feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica. Os modelos dos questionários deverão ser avaliados e aprovados pelo Órgão Supervisor. Será fornecida uma planilha de consolidação para preenchimento das respostas obtidas, dividindo as avaliações em três grupos: o de pacientes internados, o de acompanhantes de pacientes internados e o de pacientes em atendimento ambulatorial. O envio das planilhas de consolidação dos três grupos até o dia 20 do mês imediatamente subsequente.*

*\*Nos meses de Dezembro/2013 e Janeiro e Fevereiro de 2014 deverão ocorrer a implantação do referido indicador. (página 13 do 4º TA).*

Anual 2014			
	nº de atendimentos	nº de entrevistados	% A
INTERNAÇÃO	4.405	505	11,46%
AMBULATÓRIO	31.116	3.193	10,26%

Tabela 5 - Pesquisa de satisfação – anual 2014

### 5.3 Controle de Infecção Hospitalar

*Com a finalidade de avaliar a qualidade da assistência na área de infecção hospitalar apresentamos os indicadores a serem monitorados no ano de 2010 que incluem: Densidade de Infecção Hospitalar em UTI Adulto, Densidade de Incidência de Infecção Hospitalar em Corrente Sangüínea associada a Cateter Venoso Central em UTI Adulto, Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto. O Hospital deverá enviar um relatório mensal, elaborado pela Comissão de Controle de Infecção Hospitalar para a UTI Adulto que contenha o valor das taxas no mês, a análise dos resultados encontrados no período em relação à mediana e/ou diagrama de controle e as medidas implementadas, quando se fizerem necessárias.*

*Definições:*

*- Densidade de Infecção Hospitalar em UTI Adulto: número de episódios de infecção hospitalar na UTI no mês dividido pelo número de pacientes-dia da UTI no mês, multiplicado por 1000.*

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO N° 002/2013

- *Densidade de Incidência de Infecção Hospitalar em Corrente Sangüínea associada a Cateter Venoso Central em UTI Adulto: número de infecções hospitalares na corrente sanguínea no mês dividido pelo número de pacientes-dia com cateter venoso central no mês, multiplicado por 1000.*
- *Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto: número de pacientes com cateter central-dia no mês dividido por número de pacientes-dia no mesmo período.*

*Os critérios adotados são os estabelecidos pelo NNISS (National Nosocomial Infection Surveillance System) que é a metodologia utilizada pelo CDC (Center for Disease Control)-EUA.*

*Obs: As infecções primárias da corrente sanguínea incluem as infecções confirmadas laboratorialmente e as sepses clínicas. (páginas 49 e 50 do CG).*

Anual 2014 - Indicadores (marco de referência)	
DIH - UTI Adulto	24.95
DIIH/CS/CVCentral - UTI Adulto	6.82
Taxa de Utilização de CVC - UTI Adulto	73.54%

Tabela 5 - TAXA DE CONTROLE DE INFECÇÃO HOSPITALAR – anual 2014

#### 5.4 Mortalidade Operatória

*Com a finalidade de monitorar o desempenho assistencial na área de cirurgia acompanharemos como indicadores a Taxa de Mortalidade Operatória estratificada por Classes (de 1 a 5) da Classificação da American Society of Anesthesiology do Average Score of Anesthesiology (ASA) e a Taxa de Cirurgias de Urgência.*

*Definições:*

- *Taxa de Mortalidade Operatória: número de óbitos ocorridos até sete dias após o procedimento cirúrgico classificados por ASA no mês dividido pelo número total de cirurgias realizadas no mês, multiplicado por 100.*
- *Taxa de Cirurgias de Urgência: Número de cirurgias de urgência realizadas no mês dividido pelo número total de cirurgias realizadas no mês, multiplicado por 100.*

*O número de cirurgias deve ser preenchido com o número total de cirurgias efetuadas no Centro Cirúrgico, incluindo as cirurgias ambulatoriais. Estes dados devem ser enviados através de relatórios mensais nos quais constem a Taxa de Mortalidade Operatória com a análise deste índice elaborada pela Comissão de Óbitos e a Taxa de Cirurgias de Urgência.. (página 50 do CG).*

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

**Taxa de mortalidade operatória**

Análise	anual (média) – março a dezembro
% Δ	
	0,25%

Tabela 6 - Mortalidade Operatória – anual 2014

**Taxa de Cirurgias de Urgência**

Análise	anual (média) – março a dezembro
% Δ	
	41,79%

Tabela 7 - Taxa de Cirurgias de Urgências – anual 2014

**Análise**

anual (média) –  
março a dezembro

Paciente Saudável	0,09%
Doença sistêmica moderada, sem limitação das funções vitais	0,14%
Doença sistêmica severa, com funções vitais comprometidas	1,15%
Doença sistêmica severa com ameaça à vida	1,67%
Paciente moribundo, morte esperada nas próximas 24h com ou sem intervenção cirúrgica	0,00%

Tabela 8 - Taxa de Mortalidade Operatória estratificada – anual



COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

## 6 ANÁLISE DE IMPACTO FINANCEIRO

*I - Com a finalidade de estabelecer as regras e o cronograma do Sistema de Pagamento ficam estabelecidos os seguintes princípios e procedimentos:*

*1. A atividade assistencial da **Executora** subdivide-se em 4 (quatro) modalidades, conforme especificação e quantidades relacionadas no ANEXO TÉCNICO I – Plano de Trabalho, nas modalidades abaixo assinaladas:*

*(X) Internação (Enfermaria e Pronto-Socorro)*

*( ) Hospital Dia*

*(X) Atendimento Ambulatorial*

*(X) Atendimento a Urgências*

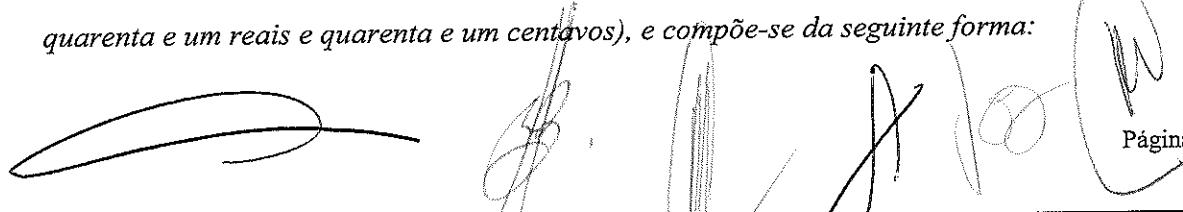
*(X) Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT Externo*

*( ) Outros Atendimentos*

*1.1 As modalidades de atividade assistenciais acima assinaladas referem-se à rotina do atendimento a ser oferecido aos usuários da unidade sob gestão da **Executora**.*

*2. Além das atividades de rotina, o Hospital Florianópolis poderá realizar outras atividades, submetidas à prévia análise e autorização do **Órgão Supervisor**, conforme especificado no item 05 do ANEXO TÉCNICO I - Descrição de Serviços.*

*3. O montante do orçamento econômico-financeiro do Hospital Florianópolis, para o exercício de 2013/2014, fica estimado em R\$ 49.856.221,05 (quarenta e nove milhões, oitocentos e cinquenta e seis mil, duzentos e vinte e um reais e cinco centavos), no qual consta o valor relativo à primeira parcela a ser repassada, na competência de dezembro de 2013, no ato da assinatura deste Contrato, no valor de R\$ 3.555.541,41 (três milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil, quinhentos e quarenta e um reais e quarenta e um centavos), e compõe-se da seguinte forma:*



COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

- ◆ 70% (*setenta por cento*) do valor de custeio mensal correspondem ao custeio das despesas com o atendimento hospitalar (*internação*);
- ◆ 15% (*quinze por cento*) do valor de custeio mensal correspondem ao custeio das despesas com o atendimento ambulatorial;
- ◆ 10% (*dez por cento*) do valor de custeio mensal correspondem ao custeio das despesas com o atendimento de urgências e,
- ◆ 5% (*cinco por cento*) do valor de custeio mensal correspondem ao custeio das despesas com a execução dos Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico Externo: (*páginas 39 e 40 do CG*).

### **6.1 Impacto Financeiro da Produção Assistencial**

4.1. 90% (*noventa por cento*) do valor mencionado no item 03 (*três*) serão repassados em 12 (*treze*) parcelas mensais fixas, no valor de R\$ 3.472.550,97 (*três milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil, quinhentos e cinquenta reais e noventa e sete reais*), bem como em parcela única, referente ao mês de dezembro, no valor de R\$ 3.199.987,27 (*três milhões, cento e noventa e nove mil, novecentos e oitenta e sete reais e vinte e sete centavos*). (*página 40 do CG*)

8. A cada 06 (*seis*) meses, o *Órgão Supervisor* procederá à análise das quantidades de atividades assistenciais realizadas pela *Executora*, verificando e avaliando os desvios (*para mais ou para menos*) ocorridos em relação às quantidades estabelecidas neste Contrato de Gestão, podendo gerar desconto financeiro pelo não cumprimento de meta. (*página 42 do CG*)

### **6.2 Impacto Financeiro da Produção Assistencial**

4.2. 10% (*dez por cento*) do valor mencionado no item 03 (*três*) serão repassados em 12 (*treze*) parcelas mensais, juntamente com as parcelas fixas, o valor mensal estimativo de R\$ 385.838,99 (*trezentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e trinta e oito reais e noventa e nove centavos*), bem como em parcela única, juntamente com o mês de dezembro, o valor de R\$ 355.554,14 (*trezentos e cinquenta e cinco mil, quinhentos e cinquenta e cinco reais e quatorze centavos*), vinculados à avaliação dos indicadores de qualidade e conforme sua valoração, de acordo com o estabelecido

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

*no Anexo Técnico III- Indicadores de Qualidade, parte integrante deste Contrato de Gestão; (página 41 do CG)*

*7. A cada período de 03 (três) meses, o Órgão Supervisor procederá à consolidação e análise conclusiva dos dados do trimestre findo, para avaliação e pontuação dos indicadores de qualidade que condicionam o valor do pagamento de valor variável citado no item 04 (quatro) deste documento. (página 42 do CG)*

### **CONSIDERAÇÕES FINAIS REFERENTES AOS DESCONTOS JÁ REALIADOS**

- **2º TRIMESTRE**

- **Impacto Financeiro da Produção Assistencial:** Houve descumprimento nos Serviços de Ambulatório (alcance de 78,88% da meta) e SADT EXTERNO (alcance de 60,24% da meta). O valor total da análise do período para os indicadores quantitativos (março a julho) somou-se um valor de R\$ 417.153,18 (quatrocentos e dezessete mil, cento e cinqüenta e três reais e dezoito centavos).
- **Impacto Financeiro da Produção Qualitativa:** Tendo em vista as informações de qualidade apresentadas conforme determina o Contrato de Gestão, houve descumprimento do indicador de qualidade de Apresentação de AIH, cuja meta consiste no alcance percentual de 100% das AIH's apresentadas. O percentual alcançado foi de 60,71%. O detalhamento do desconto encontra-se logo a seguir ao quadro de detalhamento de toda a produção qualitativa realizada no período. O valor total da análise do período para o respectivo indicador (março a junho) somou-se um valor de R\$ 299.269,97 (duzentos e noventa e nove mil, duzentos e sessenta e nove reais e noventa e sete centavos).
- **CONSIDERAÇÕES FINAIS REFERENTES AO 2º TRIMESTRE:** A Gerência salienta que aporta nesta OF nº 175/2014 emitido pela SPDM

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

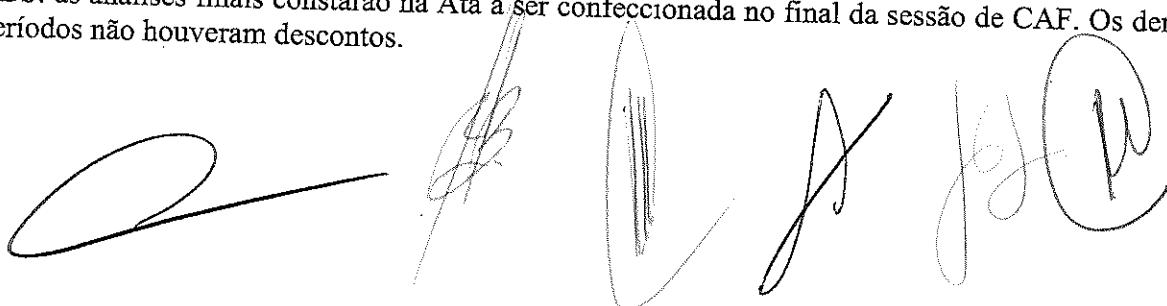
CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

relatando motivações que justificam, a priori, o não cumprimento de metas aqui abordadas.

■ **4º TRIMESTRE**

- **Impacto Financeiro da Produção Assistencial:** Houve descumprimento no SADT EXTERNO (alcance de 79,94% da meta). Salienta-se que encontra na GESOS, documento enviado pela SPDM elencando justificativas quanto ao não cumprimento da meta em tela.

OBS: as análises finais constarão na Ata a ser confeccionada no final da sessão de CAF. Os demais períodos não houveram descontos.



## COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 002/2013

## MEMBROS DA CAF DO CONTRATO DE GESTÃO 02/2013

Hospital Florianópolis

Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina

ANUAL 2014

## REPRESENTANTES DA SES

Walter Manfroi  aprovado /  não aprovado

Ass:

Mario José Bastos  aprovado /  não aprovado

Ass:

## REPRESENTANTES DA SPG

Josiane Laura Bonato  aprovado /  não aprovado

Ass:

Gilberto de Assis Ramos  aprovado /  não aprovado

Ass:

## REPRESENTANTE DA SOCIEDADE CIVIL INDICADO PELO CONSELHO ESTADUAL DE SAÚDE

Sirlene Dias Coelho  aprovado /  não aprovado

Ass:

Rodrigo Otavio Lanza de Miranda  aprovado /  não aprovado

Ass:

## REPRESENTANTE DA SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL FLORIANÓPOLIS

Elaine Raschela  aprovado /  não aprovado

Ass:

Alex Lucas Carlo  aprovado /  não aprovado

Ass:

## REPRESENTANTE DOS SERVIDORES DO HOSPITAL FLORIANÓPOLIS

Roberto Benedetti  aprovado /  não aprovado

Ass:

Patrícia Faggion  aprovado /  não aprovado

Ass:

## REPRESENTANTE DO CONSELHO COMUNITÁRIO DA REGIÃO

Cláudia Lopes da Costa  aprovado /  não aprovado

Ass:

Marcelo Luis de Oliveira  aprovado /  não aprovado

Ass: