

AVALIAÇÃO DA GESTÃO MUNICIPAL PARA O PLANEJAMENTO EM SAÚDE

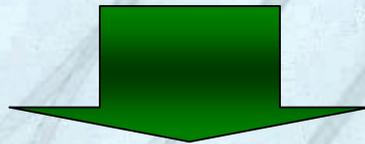


**SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO CONTROLE E AVALIAÇÃO
GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO DO SUS**

- **Pesquisa proposta e aprovada pelo PLANEJASUS e CIB no Plano de Trabalho Planejasus - portaria de financiamento de 2009 com execução em 2010.**
- **Projeto da pesquisa apresentado no Encontro de Secretários Municipais de Saúde em dezembro 2010 - Friburgo.**
- **Pesquisa executada pelo Núcleo de Extensão e Pesquisa em Avaliação em Saúde - NEPAS/UFSC e Gerência de Planejamento do SUS/DIPA.**

Gestão Pública de Saúde

Atividade de comando sobre o sistema público de saúde nas instâncias federal, estadual e municipal



cumprimento das atividades de planejamento, coordenação, articulação, monitoramento, avaliação, regulação e controle da política pública de saúde, de forma contínua, organizada e sistematizada.

(BRASIL, 2007)

REFERENCIAL TEÓRICO

**DIVERSIDADE POLÍTICO/
ADMINISTRATIVA**

INFRA-ESTRUTURA

DIVERSIDADE EPIDEMIOLÓGICA

PESSOAL

Desafios para a configuração de uma gestão descentralizada, articulada, cooperativa e solidária entre as esferas de governo

Planejamento em saúde

A atividade essencial à racionalização da organização, acompanhamento e avaliação da atuação sistêmica em saúde.

Primeira função do processo administrativo: um importante instrumento de gestão a ser empregado pelos três níveis de governo no âmbito do SUS.

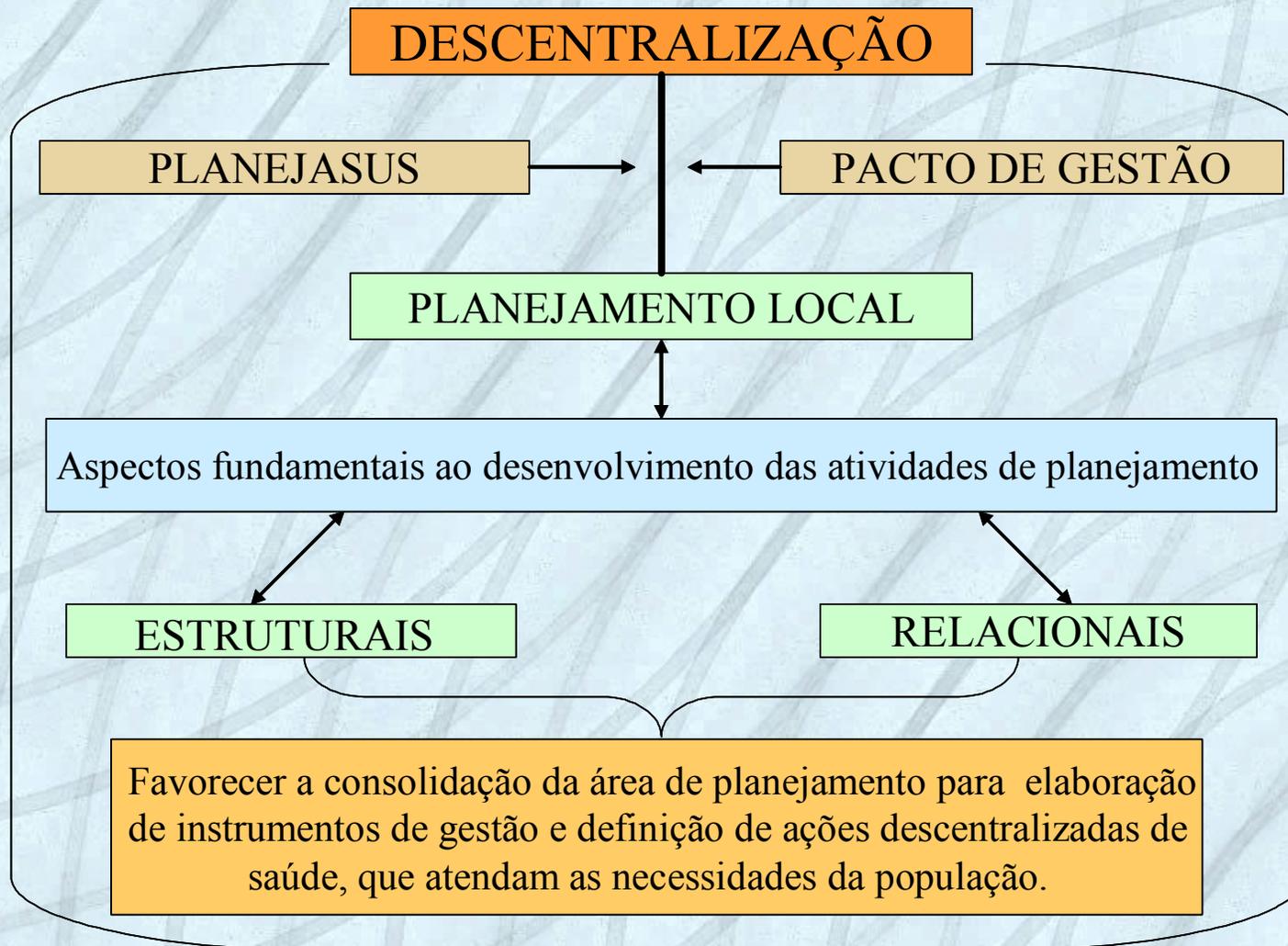
- 1. O gestor municipal é responsável pela organização, estruturação e funcionamento do setor saúde.**
- 2. A área de planejamento é fundamental para a identificação de necessidades, definição de ações prioritárias e orientação da gestão**
- 3. O uso da avaliação pode contribuir para a tomada de decisão e aperfeiçoar a gestão no processo de planejamento.**

PERGUNTA DE PESQUISA

Qual o empenho da gestão municipal para o desenvolvimento das atividades na área de planejamento em saúde?

Avaliar a eficácia da gestão municipal para o planejamento em saúde.

MODELO TEÓRICO



MATRIZ DE AVALIAÇÃO

GARANTIA DE RECURSOS	GARANTIA DAS RELAÇÕES
MATERIAIS (2)	INSTITUCIONAIS (2)
HUMANOS (3)	INTERSETORIAIS (1)
INFORMAÇÃO (2)	COM A COMUNIDADE (2)

MATRIZ AVALIATIVA

GARANTIA DE RECURSOS						
MATERIAIS		HUMANOS			INFORMAÇÃO	
ESPAÇO FÍSICO	APOIO LOGÍSTICO	VÍNCULO	PERMANÊNCIA	QUALIFICAÇÃO	BANCOS	EQUIPAMENTOS
GARANTIA DE RELAÇÕES						
INTRASETORIAL		INTERSETORIAL			COM A POPULAÇÃO	
INSERÇÃO ORGANIZ.	ARTICULAÇÃO. OUTRAS ÁREAS	ARTICULAÇÃO OUTRAS SECRETARIAS			PLANO DE SAÚDE	RELATORIO GESTÃO

Proposta de classificação da eficácia da gestão

MATRIZ AVALIATIVA				SUB-DIMENSÃO	DIMENSÃO	GESTÃO
GARANTIA DOS RECURSOS	Materiais	Espaço Físico	Ruim (0) Regular (1) Bom (2)	\sum Escores 0-1 = Ruim (0) 2-3 = Regular (5) 4 = Bom (7)	\sum Escores 0-7 = Ruim (0) 8-18 = Regular (3) 19-21 = Bom (5)	\sum Escores 0-3 = RUIM 4-7 = REG 8-10= BOM
		Apoio logístico	Ruim (0) Regular (1) Bom (2)			
	Humanos	Vínculo	Ruim (0) Bom (2)	\sum Escores 0 = Ruim (0) 2 = Regular(5) ≥ 4 = Bom (7)		
		Permanência	Ruim (0) Bom (2)			
		Qualificação	Ruim (0) Bom (2)			
	Informação	Atualização de bancos	Ruim (0) Bom (2)	\sum Escores 0 = Ruim (0) 2 = Regular (5) 4 = Bom (7)		
Equipamentos		Ruim (0) Bom (2)				
GARANTIA DAS RELAÇÕES	Articulação Intra-setorial	Inserção organizacional	Ruim (0) Regular (1) Bom (2)	\sum Escores 0-1 = Ruim (0) 2-3 = Regular (5) 4 = Bom (7)	\sum Escores 0-7 = Ruim (0) 8-18 = Regular (3) 19-21 = Bom (5)	
		Articulação com outras áreas técnicas	Ruim (0) Regular (1) Bom (2)			
	Articulação inter-setorial	Articulação com outras secretarias	Ruim (0) Regular (1) Bom (2)	\sum Escores 0 = Ruim (0) 1 = Regular (5) 2 = Bom (7)		
	Articulação com a população	Plano Municipal de Saúde	Ruim (0) Bom (2)	\sum Escores 0 = Ruim (0) 2 = Regular (5) 4 = Bom (7)		
Relatório Anual de Gestão		Ruim (0) Bom (2)				

GARANTIA DE RECURSOS

CLASSIFICAÇÃO	RUIM		REGULAR		BOM	
	N	%	N	%	N	%
MATERIAIS	78	26,6	163	55,6	53	18,1
Espaço físico	71	24,2	152	51,9	70	23,9
Apoio logístico.	48	16,4	135	46,1	110	37,5
HUMANOS	39	13,3	111	37,9	143	48,8
Vínculo	154	52,6	-	-	139	47,4
Permanência	133	45,4	-	-	160	54,6
Qualificação	154	52,6	-	-	139	47,4
INFORMAÇÃO	18	6,1	86	29,4	189	64,5
Bancos atualizados	67	22,9	-	-	226	77,1
Equipamentos	55	18,8	-	-	238	81,2

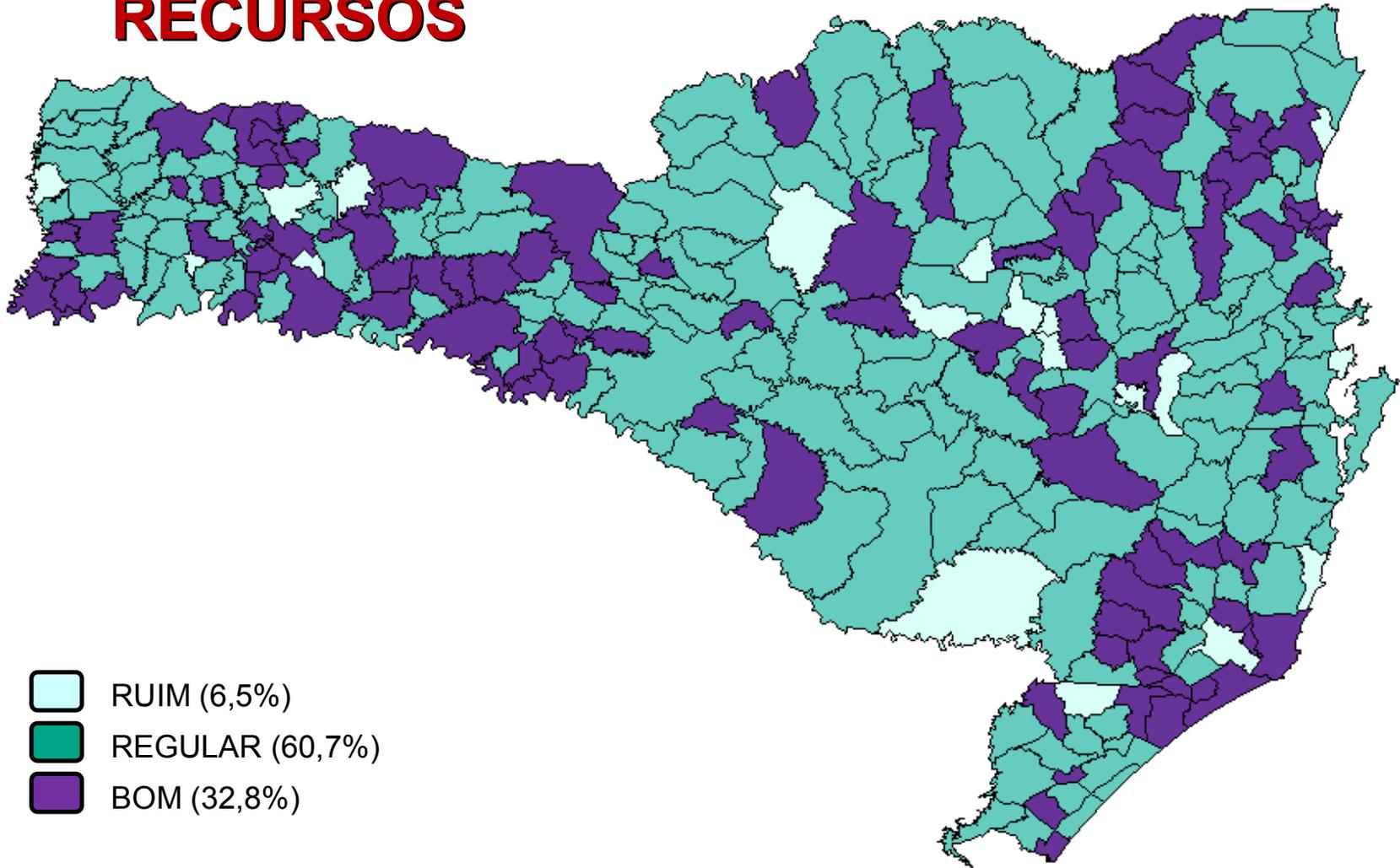
GARANTIA DE RELAÇÕES

CLASSIFICAÇÃO	RUIM		REGULAR		BOM	
	N	%	N	%	N	%
INTRASETORIAL	47	16,0	200	68,3	46	15,7
Inserção Organização	60	20,5	91	31,1	142	48,5
Artic. Outras Áreas	28	9,6	162	55,3	103	35,2
INTERSETORIAL	53	18,1	157	53,6	83	28,3
Articulação com Outras Secretarias	53	18,1	157	53,6	83	28,3
POPULAÇÃO	84	28,7	151	51,5	58	19,8
Plano de Saúde	192	65,5	-	-	101	34,5
Relatório de Gestão	127	43,3	-	-	166	56,7

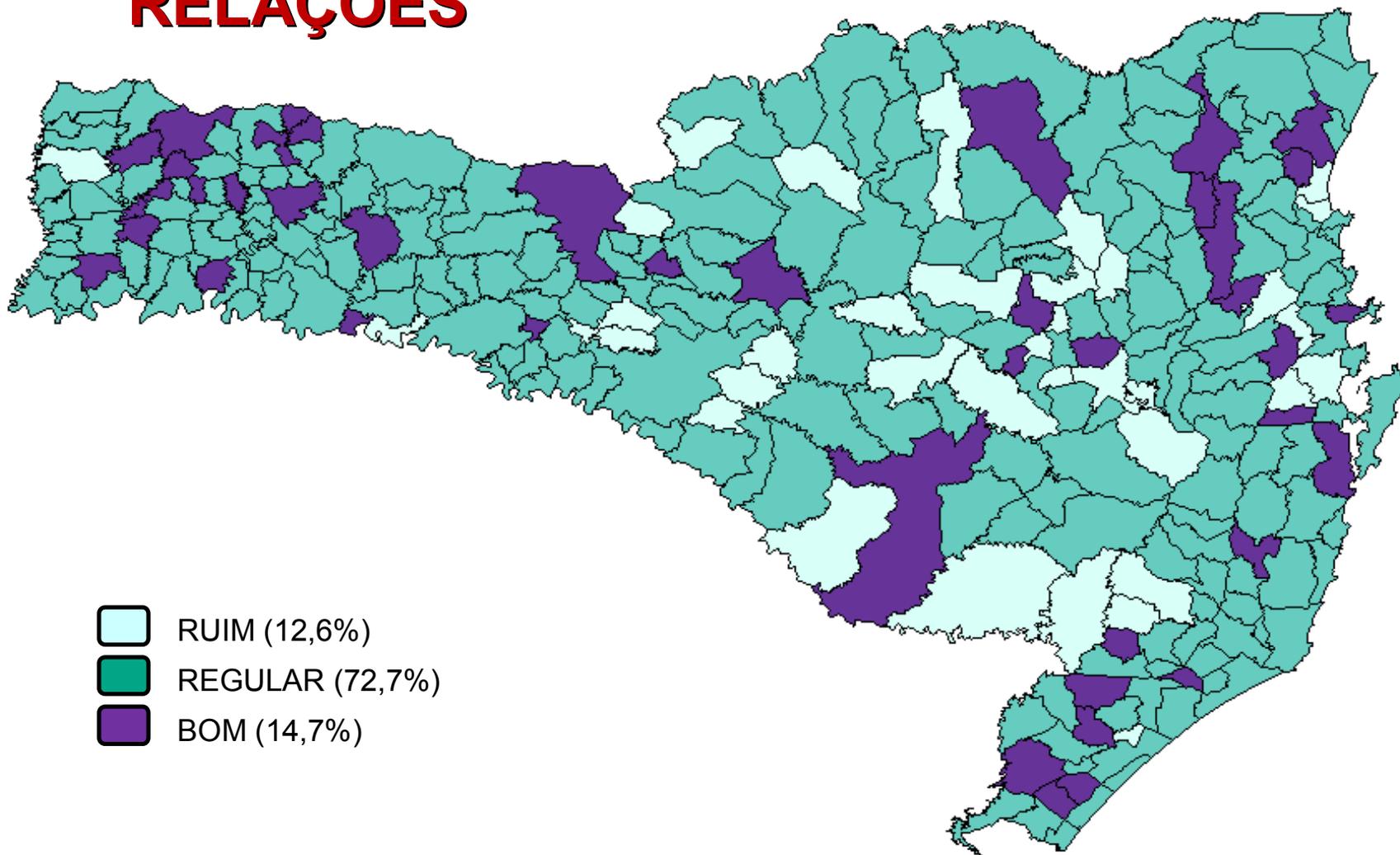
EFICÁCIA DA GESTÃO

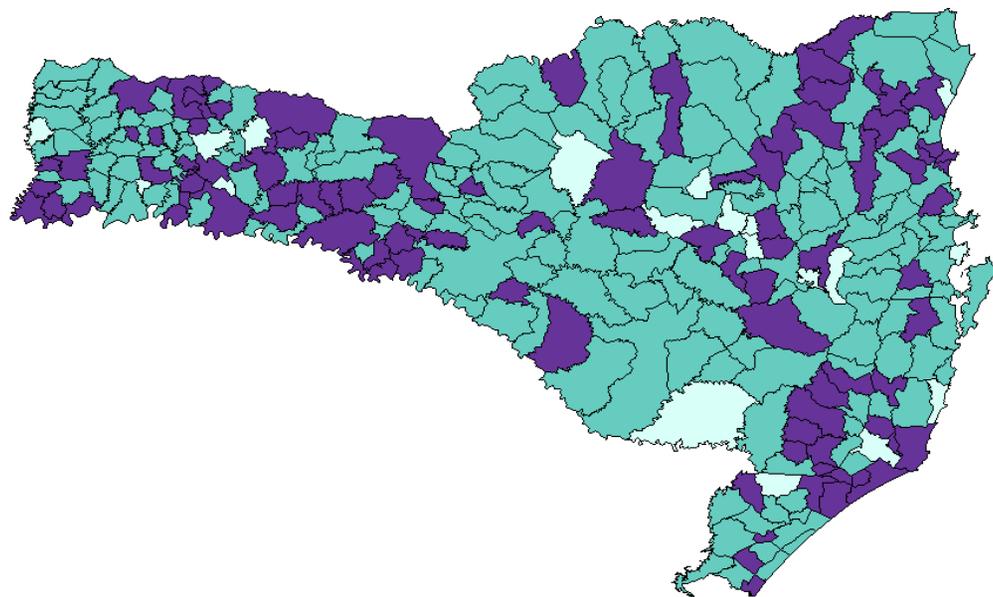
CLASSIFICAÇÃO	RUIM		REGULAR		BOM	
	n	%	n	%	n	%
GARANTIA DE RECURSOS	19	6,5	178	60,7	96	32,8
GARANTIA DAS RELAÇÕES	37	12,6	213	72,7	43	14,7
EFICÁCIA DA GESTÃO	40	13,7	140	47,8	113	38,5

GARANTIA DE RECURSOS

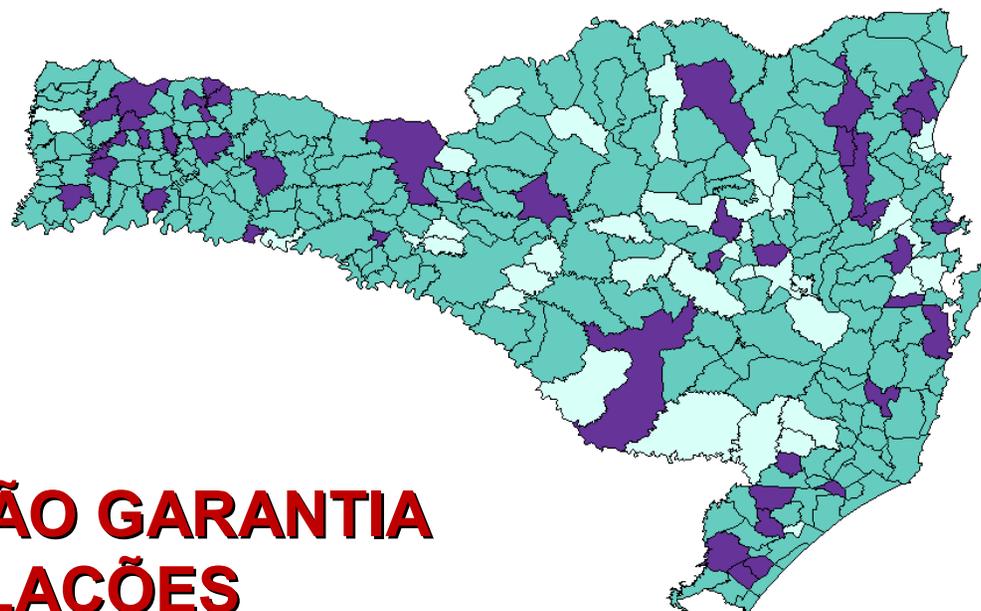


GARANTIA DAS RELAÇÕES



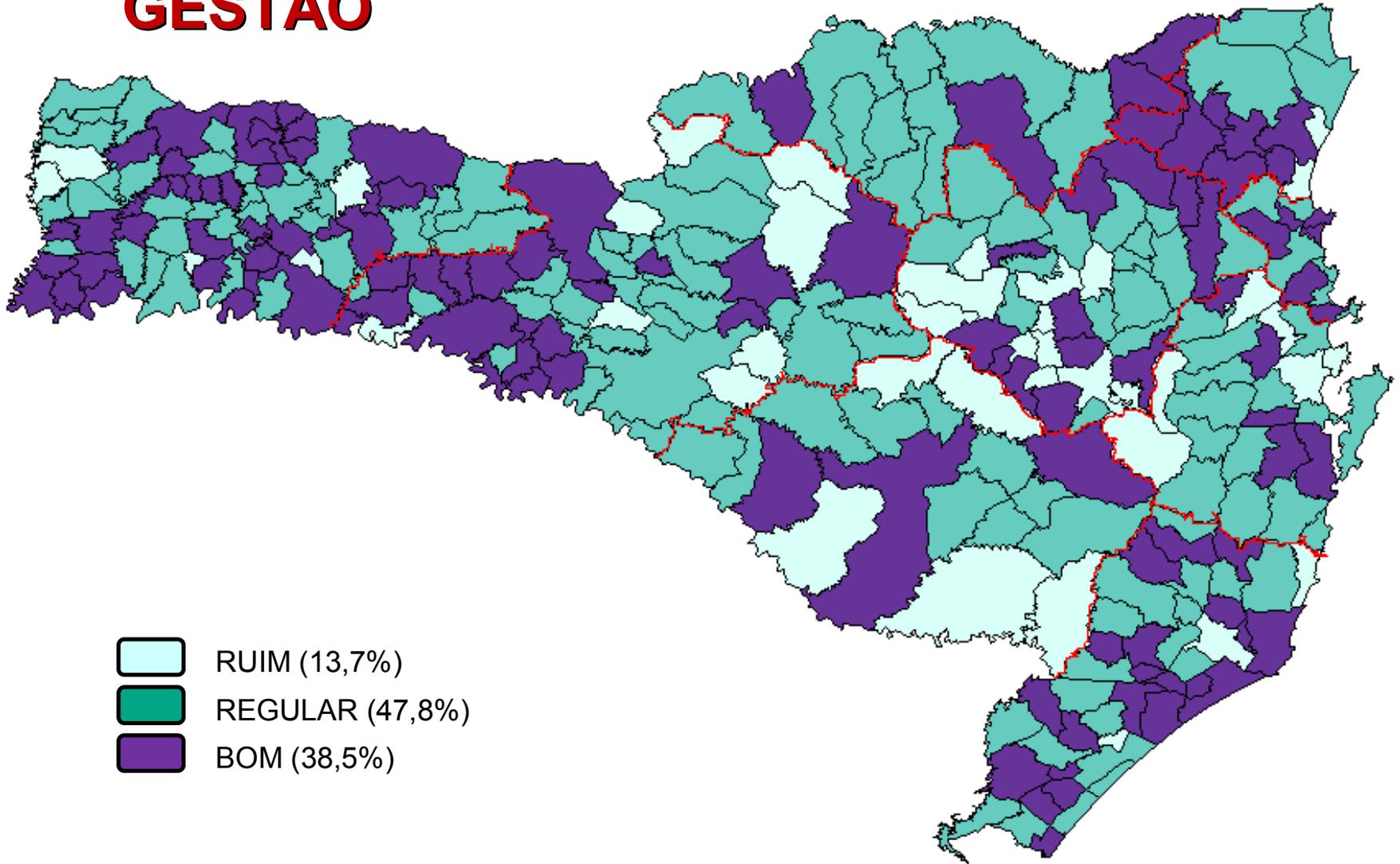


DIMENSÃO GARANTIA DE RECURSOS



DIMENSÃO GARANTIA DAS RELAÇÕES

EFICÁCIA DA GESTÃO



Início

O Grupo

Projetos

Documentos

NEPAS Núcleo de Extensão e Pesquisa em Avaliação em Saúde

Início

O NEPAS atua desenvolvendo projetos de pesquisa na área de avaliação em saúde. Oferece consultoria aos gestores municipais e estaduais na formulação de metodologias de avaliação, desenvolvimento de capacitações e de cursos na área.

Foi implantado em 2003, como Núcleo de Estudos do Departamento de Saúde Pública da Universidade Federal de Santa Catarina, e registrado como Grupo de Pesquisa no CNPq em 2005. Congrega professores e alunos da UFSC e de outras Instituições de Ensino, profissionais da Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina, e outros profissionais interessados em desenvolver metodologias avaliativas aplicadas à saúde.

NEPAS Núcleo de Extensão e Pesquisa em Avaliação em Saúde

Avaliação do Programa
Nacional de Alimentação
Escolar (PNAE)

PMA PNCT

[Avaliação da Gestão
Municipal para o
Planejamento em Saúde](#)

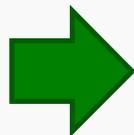
Avaliação da Saúde Bucal

Avaliação da Gestão da
Atenção Básica em Santa
Catarina

Projetos

O NEPAS atua desenvolvendo e aplicando modelos de avaliação, prioritariamente voltados aos programas, serviços e sistemas públicos de saúde brasileiros.

Detalhes de cada projeto podem ser consultados nos itens do menu, à esquerda.



Início

O Grupo

Projetos

Documentos

NEPAS Núcleo de Extensão e Pesquisa em Avaliação em Saúde

[Metodologia](#)

« [Projetos](#)

[Indicadores](#)

[Acesso ao formulário de pesquisa](#)

[Relatórios dos municípios](#)

Avaliação da Gestão Municipal para o Planejamento em Saúde

Apresentação

O Projeto de Avaliação da Gestão Municipal para o Planejamento em Saúde propõe uma matriz avaliativa com indicadores e medidas construídos a partir do referencial teórico do Planejatus e responsabilidades atribuídas ao nível municipal pelo Pacto para a Saúde.



Microsoft Excel

Início Inserir Layout da Página Fórmulas Dados Revisão Exibição Acrobat

Colar Área de Tr... Fonte Alinhamento Número Estilo Células Edição

B7 421660 São José

Avaliação-gestão-planejamento-municipal [Somente leitura] [Modo de Compatibilidade]

A B C D E F

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19



Avaliação da Gestão Municipal para o Planejamento em Saúde



421660 São José



Escolha o município clicando no quadro ao lado e após sobre a s

Avaliação das Sub-dimensões

Garantia dos Recursos

Garantia das Relações

Resultado	Rec. Materiais	0	Art. Intrasetorial	7
Juízo		Ruim		Bom
Resultado	Rec. Humanos	7	Art. Intersetorial	5
Juízo		Bom		Regular
Resultado	Rec. Informação	5	Art. População	5
Juízo		Regular		Regular

NEPAS Núcleo de Extensão e Pesquisa em Avaliação em Saúde

www.nepas.ufsc.br

nepas@ccs.ufsc.br

<http://nepasccsufscbrasil.blogspot.com/>

